№1 қосымша

«Қазмедиа орталығы» басқарушы компаниясы» ЖШС-де 2026 жылға жүргізілген сыбайлас жемқорлық тәуекелдеріне ішкі талдау қорытындылары бойынша сыбайлас жемқорлық тәуекелдерінің картасы

Ықпал ету деңгейі						
	5					
	4					
	3	**СТ-2**	**СТ-5**			
	2	**СТ-1** **СТ-4**				
	1	**СТ-6**	**СТ-3**			
		1	**2**	**3**	**4**	**5**
	Ықтималдық/Жиілік					

Ескертпе. Картада сыбайлас жемқорлық тәуекелі «тәуекел санаты» – тәуекелдер тізіліміндегі «тәуекелдің реттік нөмірі» форматында белгіленген

Тәуекелдер тізілімі

р/с	Тәуекел атауы	Маңыздылығы	Ықтималдығы	Ықпалы
1.	Аффилиирленген тұлғаларды жауапты лауазымдарға тағайындау, міндеттерді формалды орындау және өкілеттіктерді теріс пайдалану тәуекелі.	**Төмен**	**1**	**2**
2.	Жауапкершілікті басқаға жүктеу, функцияларды қайталау және санкцияланбаған сатып алуларды жүзеге асыру тәуекелі.	**Төмен**	**1**	**3**
3.	Тауарларды (жұмыстарды, көрсетілетін қызметтерді) жалған қабылдау және өнім беруші мен алушы арасындағы келісілген іс-әрекеттер тәуекелі.	**Төмен**	**2**	**1**
4.	Материалдық құндылықтарды негізсіз ауыстыру, жалған беру және жоғалту тәуекелі.	**Төмен**	**1**	**2**
5.	Жұмыстардың (көрсетілетін қызметтердің) құнын негізсіз көтеру және негізсіз шығыстарды жүзеге асыру тәуекелі.	**Орташа**	**2**	**3**
6.	Өкілдік шығыстарды мақсатсыз пайдалану тәуекелі	**Төмен**	**1**	**1**

СТ	Сыбайлас жемқорлық тәуекелі – сыбайлас жемқорлық құқық

	бұзушылықтарын жасауға ықпал ететін себептер мен жағдайлардың туындау мүмкіндігі.

Маңыздылығы рисков

Жоғары	Тәуекелдер Серіктестік үшін туындау ықтималдығының жоғары болуына немесе Товариществтің стратегиялық мақсаттары мен міндеттеріне әсер етуі мүмкін елеулі залал келтіру әлеуетіне байланысты, не осы екі фактордың қатар болуына байланысты сыни болып табылады;
Орташа	Туындау ықтималдығы орташа немесе Серіктестіктің стратегиялық мақсаттары мен міндеттеріне ықтимал әсері орташа болатын тәуекелдер;
Төмен	Туындау ықтималдығы төмен және (немесе) Серіктестіктің стратегиялық мақсаттары мен міндеттеріне елеулі әсер етпейтін тәуекелдер.

Туындау ықтималдығы/жиілігі

Балл	Мәні	Ықтималдық/Жиілік
1	Өте сирек	5 және одан да көп жылда 1 рет
2	Сирек	3 жылда 1 рет
3	Ара-тұра	жылына 1 рет
4	Жиі	тоқсанына 1 рет
5	Өте жиі	айына 1 рет

Тәуекелдің әсер ету күші

Күші	Ықпал ету деңгейі	Тәуекел туындаған кездегі ықтимал залал
1	**Елеусіз**	Тәуекел іске асқан жағдайда қандай да бір салдардың болмауы
2	**Төмен**	Тәуекелдің іске асу салдары елеусіз: 1. 1. Серіктестік бюджетінің деңгейінен 5%-дан кем қаржылық шығындар; 2. 2. сот талқылаулары жоқ: әкімшілік жауапкершілік, 100 АЕК-тен кем айыппұлдар; 3. 3. негізгі немесе қосалқы процестерге әсер етпейтін, қысқа мерзімде жоюға болатын технологиялық процестен елеусіз ауытқулар; 4. 4. сыбайлас жемқорлық құқық бұзушылығын жасауға ықпал ететін факторлар мен жағдайлардың қалыптасу ықтималдығы ең төмен; 5. 5. БАҚ-та теріс, елеусіз, қысқа мерзімді жарияланымдар және әлеуметтік желілердегі жарияланымдар; 6. 6. Серіктестіктің имиджіне елеусіз нұқсан келтірілуі.
3	**Орташа**	Тәуекелдің іске асу салдары елеулі, алайда оларды толық жоюға болады: 1. 1. Серіктестік бюджетінің деңгейінен 5%-дан 15%-ға дейінгі қаржылық шығындар; 2. 2. сот талқылаулары: әкімшілік жауапкершілік, 100 АЕК және одан жоғары айыппұлдар; 3. 3. Серіктестік шегіндегі өндірістік процестің бұзылуы, оны оқшаулау үшін қосымша қаражат талап етілмейді; 4. 4. мынадай жағдайларға ықпал ететін факторлардың болуы: ● • мүдделер қақтығысына, ● • манипуляция жасау және шешімдерді формалды түрде қабылдау мүмкіндігіне; 5. 5. БАҚ-тағы теріс жарияланымдар және әлеуметтік желілердегі Серіктестіктің имиджіне қалпына келтіруге болатын нұқсан келтіретін

		жарияланымдар.
4	**Елеулі**	Тәуекелдің іске асу салдары өте елеулі, алайда оларды белгілі бір деңгейге дейін түзетуге болады: 1. 1. Серіктестік бюджетінің деңгейінен 15%-дан 30%-ға дейінгі қаржылық шығындар; 2. 2. сот талқылаулары: лауазымды тұлғалардың әкімшілік жауапкершілігі; 3. 3. өндірістік процестердің жүйелі іркілістері, пайдаланылатын технологиялардың сенімділігінің төмендеуі; 4. 4. сыбайлас жемқорлық құқық бұзушылығын жасауға нақты жағдайлардың (регламенттік, техникалық, әлеуметтік-психологиялық және т.б.) болуы 5. 5. БАҚ-тағы теріс жарияланымдар және әлеуметтік желілердегі Серіктестіктің имиджіне ұзақ мерзімді нұқсан келтіретін жарияланымдар.
5	**Апатты**	Тәуекел іске асқан жағдайда Серіктестік осы тәуекелге байланысты салдардан іс жүзінде қалпына келе алмайды: 1. 1. Серіктестік бюджетінің деңгейінен 30%-дан жоғары қаржылық шығындар. 2. 2. сот талқылаулары: лауазымды тұлғалардың қылмыстық жауапкершілігі; 3. 3. хабар тарату процесінің тоқтауы, оны жою үшін елеулі қосымша қаражат талап етіледі; 4. 4. сыбайлас жемқорлық құқық бұзушылығын жасау; 5. 5. ірі БАҚ-тағы теріс жарияланымдар және әлеуметтік желілердегі жарияланымдар, Серіктестіктің имиджіне елеулі нұқсан келтіру.

Комплаенс-офицер **Тулин Д.С.**